

## 「先を読む能力；先見性 総論」

先見性を持つことの重要性は、行動指針第四条にあるように、仕事をする基本の一つでもあります。おそらく、5つの行動指針の中で、実行するのにもっともレベルの高い指針だと思います。ゆえに、この能力の高い人は、他の人とは本質的に違った高い成果を出すことができます。高い成果とは、失敗することがなく、関係者も納得できる成果といえましょう。

この能力を身につけるには、次の3点が重要です。

1. 先を読むことによって成功した体験（失敗を防いだ体験）を積み上げること（そうすると、先見性を持つことの意義が理解できて、その能力を磨きたいと思うようになります）。
2. 今、すべきことをしながら、次にすることを考える習慣を持つこと（走りながら考える、この習慣は集中力をさらに磨き、ミスを防いでくれます）。
3. 未来の視点（これから自分がやろうとしていること）から今の自分（現状）を見て、今、何をすべきか、しておくべきか、すべきでないか、これらを考える習慣を身につけること。

日常的に先を考える習慣が身につくと、大きなプロジェクトでもいくつかの塊に分解することができ、それらがより具体的な Vision として見えてきます。そうすると、将来の行動のオプションがいくつも思い浮かびます。それぞれのオプションを選択した場合に起こり得る事象を想定して、事前に手を打つこともできます。また、必要とする人材、コスト、時間、あるいはリスクなど、複数の視点で考えて、最適化を目指すことができます。ここでは、正しいとか、誤っているという概念は存在せず、未来を予想する確率を考えることです。このレベルに到達するには、かなりの経験と時間がかかりますが、上述した3点をしっかりと身につけていけば、少しずつ身につけていきます。

永田 良一

“The ability to read ahead; Foresight - General Remarks”

The importance of having foresight, is indicated both in Article 4 of the Code of Conduct, and one of the foundations of doing work. I think, perhaps, it is the most important among the 5 items in the Code of Conduct. Thus, people with high ability in this area, are capable of producing excellent results which are

essentially different from others. By excellent results, let's say we mean results without failures, and being able to have related parties' agreement.

To acquire this ability, the following three points are important.

Amassing personal experiences of success by reading the future (and personal experience of prevented failures). (If you do this, you can understand the importance of having foresight, and you will gain a desire to refine this ability)

While doing the things now that you should be doing, having a habit of thinking about the next thing you will do. (You will be able to defend against mistakes by thinking "on the move", while developing the power to concentrate)

Acquiring the habit to look at your current self (present condition) from a viewpoint of the future (the things you want to do moving forward) what should you do now, what you should prepare for, what you should not do.

If you acquire the habit of thinking about the future every day, you can dissect even huge projects into small chunks and you can have a concrete vision for them. Then, think of several options for future action. You can also assume the events that can happen if you select each option, taking steps in advance. Also by thinking of it from many viewpoints like what human resources it requires, cost, time, and risk, etc, you can have an eye on optimization. Here, there is no right or wrong concept, just thinking about the probability to predict the future. To reach this level, it will take time and a fair amount of experience, but if you firmly acquire the three points mentioned above, you will acquire the skill little by little.

Ryoichi Nagata, MD, PhD